

## INFORMAȚII PERSONALE

### **COTOVELEA Alexandru Răzvan**

Adresă: București

Email: razvan.cotovelea@dri.snsa.ro

Sexul: M /Naționalitatea: Română

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

### **Cadru didactic universitar titular**

**30.09.2014 - prezent**

**Departamentul pentru Relații Internaționale și Integrare Europeană, Facultatea de Științe Politice, SNSPA, București, [www.dri.snsa.ro](http://www.dri.snsa.ro)**

Principalele activități și responsabilități:

Pregătirea și susținerea procesului educațional în cadrul programelor de master din universitate. Cursuri pe tema relațiilor internaționale, studii europene, politici europene, fonduri de dezvoltare, fonduri europene, evaluarea programelor și politicilor publice.

Cercetare academică.

Implementarea proiectelor specifice DRIIE.

Activitate universitară specifică DRIIE.

Sectorul de activitate: învățământ superior

### **Cadru didactic universitar asociat**

**2006 - 30.09.2014**

**Departamentul pentru Relații Internaționale și Integrare Europeană, Facultatea de Științe Politice, SNSPA, București, [www.dri.snsa.ro](http://www.dri.snsa.ro)**

Principalele activități și responsabilități:

Pregătirea și susținerea procesului educațional în cadrul programelor de master din universitate.

Cercetare academică.

Implementarea proiectelor specifice DRIIE.

Activitate universitară specifică DRIIE.

Sectorul de activitate: învățământ superior

### **Ministru, Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale (MCSI),**

**Guvernul României, [www.mcsi.ro](http://www.mcsi.ro)**

**Martie – Decembrie 2014**

Principalele activități și responsabilități:

Conducerea elaborării și implementării politicilor publice și a programelor de investiții în domeniul de specialitate.

Reprezentarea ministerului în raporturile cu celelalte autorități publice, cu persoanele juridice și fizice din țară și din străinătate, precum și în justiție - Ordonator principal de credite.

Coordonarea companiilor din subordinea ministerului: SOCIETATEA NAȚIONALĂ RADIOCOMUNICAȚII SA, COMPANIA NAȚIONALĂ POȘTA ROMÂNĂ SA, INSTITUTUL de CERCETĂRI în INFORMATICĂ.

Organizarea, coordonarea și controlul privind aplicarea legilor, ordonanțelor și hotărârilor Guvernului, a ordinelor și instrucțiunilor emise potrivit legii, cu respectarea limitelor de autoritate și a principiului autonomiei locale a instituțiilor publice și a agenților economici;

## Curriculum Vitae

Elaborarea și avizarea proiectelor de legi, ordonanțe, hotărâri ale Guvernului, în condițiile stabilite prin metodologia aprobată de Guvern;

Aplicarea strategiei proprii a ministerului, integrată celei de dezvoltare economico-socială a Guvernului;

Fundamentarea și elaborarea propunerilor pentru bugetul anual, pe care le înainteză Guvernului;

Proiectarea și realizarea investițiilor din sistemul ministerului, în baza bugetului aprobat;

Inițierea și negocierea, din împuternicirea Președintelui României sau a Guvernului, în condițiile legii, privind încheierea de convenții, acorduri și alte înțelegeri internaționale.

Elaborarea și implementarea de politici și strategii în domeniile de activitate ale ministerului, potrivit strategiei generale a Guvernului și a Strategiei Agenda Digitală România 2020.

Sectorul de activitate: administrația publică centrală

**Ministru – Adjunct (secretar de stat), Ministerul Afacerilor Europene (MAEUR), Guvernul României, [www.gov.ro](http://www.gov.ro)**

**Mai 2012 – Februarie 2013**

Principalele activități și responsabilități:

Coordonator al Autorității de Coordonare a Instrumentelor Structurale/ Coordonator Național al Asistenței Financiare Nerambursabile din partea Uniunii Europene;

Coordonarea Națională la nivel politic și tehnic a investițiilor de mari dimensiuni și coeziune socio-economică finanțate din fondurile structurale ale UE, a StatelorMembre UE si Spațiul Economic European 2007-2014 și programarea 2014-2020.

Reprezentarea României în comitetele și comisiile Comisiei Europene și a altor instituții comunitare.

Coordonarea Națională a fondurilor structurale din partea UE, a StatelorMembre UE si Spațiul Economic European la nivelul administrației naționale.

Coordonarea din punct de vedere legislativ, instituțional, metodologic și financiar, a procesului de programare a fondurilor comunitare 2014-2020.

Coordonarea procesului de elaborare a Acordului de Parteneriat Ro-UE și a pregătirii viitoarelor Programelor Operaționale, 2014-2020.

Coordonarea negocierilor cu Comisia Europeană pentru Instrumentele Structurale și bugetul 2014-2020.

Sectorul de activitate: administrația publică centrală

**Director General ad. al Autorității de Coordonare a Instrumentelor Structurale/ Coordonator Național Adjunct al Asistenței Financiare Nerambursabile din partea Uniunii Europene**

**Ministerul Finanțelor Publice, [www.mfinante.ro](http://www.mfinante.ro)**

**Ianuarie 2009 – Martie 2011**

Principalele activități și responsabilități:

Coordonarea Națională a investițiilor de mari dimensiuni și coeziune socio-economică finanțate din fondurile structurale ale UE, a StatelorMembre UE si Spațiul Economic European.

## Curriculum Vitae

Coordonarea din punct de vedere managerial, legislativ, instituțional, metodologic și financiar, a procesului de programare a fondurilor de preaderare.

Coordonarea procesului de elaborare a Planului Național de Dezvoltare, Cadrul Strategic Național de Referință și a Programelor Operaționale.

Coordonarea negocierilor cu Comisia Europeană pentru Instrumentele Structurale.

Coordonarea Națională a Programului Phare.

Reprezentantul Tehnic în Comitetele Comisiei Europene pentru fondurile de Preaderare (2006-2009).

Punct Național de Contact pentru Twinning.

Manager de proiect responsabil de implementarea a 4 proiecte.

Sectorul de activitate: administrația publică centrală

**Director General al Autorității pentru Coordonarea Instrumentelor Structurale/ Coordonator Național Adjunct al Asistenței Financiare Nerambursabile din partea Uniunii Europene  
Ministerul Finanțelor Publice, [www.mfinante.ro](http://www.mfinante.ro)**

**1 Aprilie 2004- 12 Ianuarie 2009**

Principalele activități și responsabilități:

Coordonarea Națională a investițiilor de mari dimensiuni și coeziune socio-economică finanțate din fondurile structurale ale UE, a Statelor Membre UE și Spațiul Economic European.

Coordonarea Națională a fondurilor structurale din partea UE, a Statelor Membre UE și Spațiul Economic European.

Coordonarea din punct de vedere legislativ, instituțional, metodologic și financiar, a procesului de programare a fondurilor de preaderare.

Coordonarea procesului de elaborare a Planului Național de Dezvoltare 2007-2013 și al modelului macroeconomic de dezvoltare, Cadrul Strategic Național de Referință și a Programelor Operaționale 2007-2013.

Coordonarea negocierilor cu Comisia Europeană pentru Instrumentele Structurale 2007-2013.

Coordonarea Națională a Programului Phare - Punct Național de Contact pentru Twinning

Coordonator Național al Asistenței Financiare Nerambursabile de preaderare (1999-2010).

Reprezentantul Tehnic în Comitetele Comisiei Europene pentru fondurile de Preaderare (2006-2009).

Reprezentantul Tehnic în Comitetele Comisiei Europene pentru fondurile postaderare.

Manager de proiect responsabil de implementarea a 9 proiecte.

Sectorul de activitate: administrația publică centrală

**Director, Direcția Asistență pentru Aderare  
Ministerul Integrării Europene  
Decembrie 2000 – Martie 2004**

Principalele activități și responsabilități:

Coordonare negocieri pe cap. fondurilor structurale și coeziune din partea UE și a asistenței bilaterale din partea Statelor Membre UE.

## Curriculum Vitae

Coordonare Națională a Programului Phare și a altor programe de preaderare ale UE.

Responsabil de implementarea și plata a Programului de asistență tehnică de preaderare ale UE – aprox 41 milioane euro.

Manager de proiect responsabil de implementarea a 12 proiecte.

Sectorul de activitate: administrația publică centrală

### **Director, Direcția Asistență pentru Aderare**

#### **Ministerul Afacerilor Externe**

**1999 – Decembrie 2000**

Principalele activități și responsabilități:

Coordonare negocieri pe cap. fondurilor structurale și coeziune din partea UE și a asistentei bilaterale din partea Statelor Membre UE.

Coordonare Națională a Programului Phare și a altor programe de preaderare ale UE.

Responsabil de implementarea și plata a proiectelor de preaderare ale UE – aprox 41 milioane euro.

Manager de Program responsabil de implementarea a 4 Programe de asistență tehnică.

Sectorul de activitate: administrația publică centrală, diplomație

### **Director, Direcția Asistență pentru Aderare**

#### **Guvernul României, Departamentul pentru Integrare Europeană**

**1998 – 1999**

Principalele activități și responsabilități:

Coordonare negocieri pe cap. Fondurilor structurale și coeziune din partea UE și a asistentei bilaterale din partea Statelor Membre UE.

Coordonare Națională a Programului Phare și a altor programe ale UE.

Coordonare Națională a Programului Phare și a altor programe de preaderare ale UE.

Responsabil de implementarea și plata a Programelor de preaderare ale UE – aprox 19 milioane euro.

Manager de Program responsabil de implementarea a 4 proiecte de asistență tehnică.

Sectorul de activitate: administrația publică centrală

### **Expert, Departamentul pentru Integrare Europeană, Guvernul României**

**1997 – 1998**

Principalele activități și responsabilități:

Expert în domeniile Energie, Telecomunicații și Economie.

Responsabil de sectorul piața internă și asistență Phare.

Sectorul de activitate: administrația publică centrală

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Calificarea obținută:

Doctor în Științe Politice – modele și politici de dezvoltare economică.

Disciplinele principale studiate/

## Curriculum Vitae

<b>competențe profesionale dobândite:</b>	Politici investiționale / Politici și modele de dezvoltare economică națională.
<b>Perioada:</b>	2005-2012
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare:</b>	Școala Națională de Științe Politice și Administrative București (SNSPA)
<b>Nivelul în clasificarea națională sau internațională:</b>	Studii doctorale.
<b>Calificarea obținută:</b>	Diplomă de Studii Aprofundate – Master în managementul proceselor energetice.
<b>Disciplinele principale studiate/ competențe profesionale dobândite:</b>	Energetică / Management – Probleme avansate de electroenergetică.
<b>Perioada:</b>	1997-1998
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare:</b>	Universitatea Politehnica Bucuresti (UPB), Facultatea de Energetică
<b>Nivelul în clasificarea națională sau internațională:</b>	Studii masterale.
<b>Calificarea obținută:</b>	Diploma de Licență - inginer
<b>Disciplinele principale studiate/ competențe profesionale dobândite:</b>	Departamentul de Informatică și Electroenergetică.
<b>Perioada:</b>	1991-1997
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare:</b>	Universitatea Politehnica Bucuresti (UPB), Facultatea de Energetică
<b>Nivelul în clasificarea națională sau internațională:</b>	Studii licență.

### COMPETENȚE PERSONALE

<b>Limba maternă:</b>	Româna
<b>Alte limbi străine cunoscute:</b>	Engleza C1 Franceza B1 Spaniolă A1
	Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat

Competențe în gestionarea

<b>fondurilor europene:</b>	<p>Responsabil direct pentru programarea și negocierea a 27 de memorandumuri de Finantare nerambursabilă de pre-aderare, însumând peste 4 Miliarde Euro din partea UE;</p> <p>Responsabil direct pentru programarea și negocierea a 11 memorandumuri de Finantare nerambursabilă de pre-aderare, însumând peste 500 Milioane Euro din partea Statelor Membre UE și Japonia;</p> <p>Responsabil de coordonarea procesului de realizarea și negociere a 3 Planuri de Dezvoltare Națională a României (2004-2006, 2007-2013 și 2014-2020);</p> <p>Responsabil de negocierea tehnica a alocărilor structurale pentru Romania: 2007-20013 și 2014-2020;</p> <p>Responsabil pentru negocierea tehnică a aanvelopei pentru sectorul IT&amp;C 2020-2027;</p> <p>Responsabil pentru implementarea a șase proiecte de înfrățire instituțională: 6,35 Milioane Euro.</p> <p>Responsabil pentru implementarea a numeroase programe finanțate de către CE în perioada de preaderare și post aderare însumând un buget de peste 275 milioane Euro.</p>
<b>Competențe de comunicare:</b>	<p>Competențe excelente de comunicare dobândite prin programele dedicate de formare profesională (4).</p>
<b>Competențe organizaționale/ manageriale:</b>	<p>Competențe excelente manageriale dobândite prin programele de formare profesională continuă (5) și prin doua programe realizate în mod dedicat prin Proiectele de Twinning finanțate de către UE.</p>
<b>Competențe de leadership:</b>	<p>Competențe excelente de leadership dobândite prin participarea la programele de formare profesională continuă (3) și prin doua programe realizate în mod dedicat prin Proiectele de Twinning finanțate de către UE.</p>
<b>Competențe de management/ Implementare a Programelor și Proiectelor finanțate de UE:</b>	<p>Competențe excelente de management al programelor și proiectelor UE dobândite prin participarea la programele de formare profesională continuă (9) și prin doua programe realizate în mod dedicat prin Proiectele de Twinning finanțate de către UE și patru (4) finanțate de către Agenția Federală de Asistență Tehnică (GTZ).</p>
<b>Competențe de formator:</b>	<p>Competențe foarte bune de formator dobândite în cursuri de formare postuniversitară.</p>
<b>Competențe de negociere:</b>	<p>Competențe foarte bune de negociator dobândite în cursuri de formare postuniversitară – Proiect finanțat de MATRA – MAE Olandez, proiect finanțat de Agenția Federală de Asistență Tehnică (GTZ) și patru (4) proiecte finanțate de către CE.</p>

**Competențe digitale:**

Competențe de utilizare a tehnologiilor IT, comunicatii in 4G si 5G, gestionarea sistemelor informatice cu arhitectura complexa, cloud computing, baze de date, etc dobândite în urma licențierii, programului de master și formării profesionale continue.

**Alte competențe:**

Grad diplomatic – MAE al României (1999-2001), experiență diplomatică la misiunea României la Copenhaga (2003)

Experiență în elaborarea și implementarea proiectelor – energie, comunicații și asistență tehnică de dezvoltare.

Experiență în elaborarea și fundamentarea politicilor de dezvoltare economică (inclusiv a Planului Național de Dezvoltare) și a strategiilor sectoriale.

Experiență vastă în administrația centrală și în domeniul relațiilor internaționale.

Experiență în negocierea acordurilor de finanțare (pre și post aderare) din partea UE.

Experiență în formularea și desfășurarea proceselor de negociere guvernamentală.

Experiență în elaborarea analizelor la nivel microeconomic național.

Experiență vastă în domeniul afacerilor europene în special în coordonarea și managementul fondurilor comunitare (fonduri de pre-aderare și fonduri structurale) .

Experiență vastă în coordonarea activităților instituționale de programare, monitorizare, evaluare și implementare a programelor bilaterale și a celor finanțate de Uniunea Europeană.

Experiență în gestionarea financiară a programelor și proiectelor, precum și în dezvoltarea implementării manageriale ale acestora.

Foarte bună experiență în dezvoltare instituțională a organizațiilor implicate în gestionarea fondurilor de pre-aderare și post-aderare.

Experiență în dezvoltarea organizațională și managementul resurselor umane.

Experiență vastă în elaborarea și implementarea politicilor de formare profesională în domeniul fondurilor comunitare.

Alte competențe certificate: Manager de proiect, Manager resurse umane, Inspector resurse umane, Expert formator, Expert accesare fonduri structurale și de coeziune.

## INFORMAȚII SUPLIMENTARE

**Alte funcții deținute:**

Punct Național de Contact pentru Twinning;

Coordonator Național pentru Programele Phare Multi-țară;

Coordonator Național pentru Programul INTERREG IIIB-CADSES;

Coordonator Național pentru Programul INTERREG IIIC;

Coordonator Național pentru Programul bilateral Olandez de asistență guvernamentală și economică (PSO și Matra);

Coordonator (Senior programme officer) pentru implementarea a 7 programe Phare în cadrul MIE și MFP în valoare de peste 20 M Euro;

Membri în diferite grupuri de lucru și comitete la nivel înalt la nivel Comunitar;

**Reprezentantul Coordonatorului Național al Asistenței nerambursabile (Ministrul Integrării Europene) în Comitetul de Monitorizare Phare Ro-UE;**

**Proiecte de construcție instituțională/cercetare dezvoltare conduse:**

1. Lider de proiect – "Întărirea capacității administrative a Autorității de Management pentru Cadrul de Sprijin Comunitar din cadrul Ministerului Finanțelor Publice". Buget 1,935 milioane euro. Finanțator: Comisia Europeană prin Programul PHARE. Perioada: august 2005-martie 2007.
2. Lider de proiect – "Sprijin acordat Autorității pentru Coordonarea Instrumentelor Structurale în vederea asigurării unui management corect și eficient al fondurilor structurale". Buget 1 milion euro. Finanțator: Comisia Europeană prin Programul PHARE. Perioada: septembrie 2007-aprilie 2009.
3. Crearea Unității Centrale de Evaluare în cadrul Autorității de Management pentru cadrul de Sprijin Comunitar și a sistemului național de evaluare a politicilor și fondurilor comunitare. Perioada: 2004-2007, 1,5 M euro.
4. Proiect de cercetare: Analiza comparativă a modelelor instituționale de coordonare/gestiune a instrumentelor structurale, 1,75 M euro.

**Alte competențe și calificări:**

**Expert autorizat la nivel național și european în:**

- ✓ **Manager de proiect.**
- ✓ **Manager resurse umane.**
- ✓ **Inspector resurse umane.**
- ✓ **Expert formator.**
- ✓ **Expert accesare fonduri structurale și de coeziune.**

**Publicații:  
Autor articole:**

"Abordările teoretice ale integrării europene - teorii relevante" – Perspective Politice. SNSPA. 2014.

"The impact of Structural Funds on Romanian Society – Building Governance" – Analele Universității din Oradea – Editura Universității din Oradea, 2013.

"The process of changing the European Institutional System – a conceptual approach to the institutions" – Analele Universității din Oradea – Seria Relații Internaționale și Studii Europene (indexată BDI – EBSCO, CEEOL, Index Copernicus), Editura Universității din Oradea, 2014.

**Co-autor articole:**

"Public Policy vs. Project management. A case for European Cohesion Policy. Revista de management comparat internațional. Centrul de excelență pentru studii de management comparat. Editura ASE. 2008.

**Autor cărți:**

"Politica Națională de Dezvoltare 2007-2013", Editura TRITONIC, ianuarie 2014.



## Curriculum Vitae

### Co-autor cărți:

“Managementul fondurilor comunitare”, Editura TRITONIC,2006.

### Medalii și distincții:

**2005 – Cavaler al Ordinului Național ”Pentru Merit” - conferit prin decret Prezidențial al Președintelui României pentru importante servicii aduse României pentru dezvoltare și gestionarea fondurilor europene și pentru contribuția adusă la integrarea țării în U.E. .**