

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Școala Națională de Studii Politice și Administrative
1.2 Facultatea / Departamentul	Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană
1.3 Departamentul	/
1.4 Domeniul de studii	Științe Politice
1.5 Ciclul de studii	II
1.6 Programul de studii/Calificarea	Development, International Cooperation and Humanitarian Aid

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	The Management of NGOs						
2.2 Titularul activităților de curs	Lect.Univ.dr. Alice Iancu						
2.3 Titularul activităților de seminar	Drd. Ioana Dodi						
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	Es	2.7 Regimul disciplinei	Op

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					44
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					35
Pregătire seminarii/ laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					30
Tutoriat					0
Pregătire examinări					35
Alte activități.....					0
3.7 Total ore studiu individual	144				
3.9 Total ore pe semestru	200				
3.10 Numărul de credite	8				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	•
4.2 de competențe	•

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	•
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	•

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> • Dimensiunea cognitivă <ol style="list-style-type: none"> 1. Cunoașterea adecvată și aprofundată a abordărilor și a conceptelor corespunzătoare privind societatea civilă și democrație la nivel global, teorii organizaționale privind ONG-urile și încadrarea acestora în programe de dezvoltare 2. Deținerea terminologiei specifice a domeniului și utilizarea acesteia în diverse contexte profesionale; 3. Deținerea cunoștințelor de cercetare calitativă, cantitativă și mixtă aplicabile domeniului de studiu; 4. Dezvoltarea abilităților de identificare a surselor pertinente și veridice de informare și studiu; 5. Dezvoltarea abilității de revizuire a principalelor resurse bibliografice din domeniul teoriilor organizaționale și teoriilor dezvoltării. • Dimensiunea funcțional-aditională <ol style="list-style-type: none"> 1. Realizarea de raționamente și elaborarea de analize de politici publice în analiza organizațiilor, societății civile și dezvoltării, raportat la contextual national, European sau global; 2. Modelarea și adaptarea teoretică, conceptuală și metodologică; 3. Dezvoltarea capacității de emiter de recomandări de politici publice și a justificării adecvate a acestora.
Competențe transversale	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diversificarea formelor și a stilurilor de învățare, prin participarea la aplicații și simulări și parcurgerea materialelor prezentate la curs și seminar; 2. Încurajarea spiritului gândirii libere, a spiritului critic inclusive aplicat cunoștințelor dobândite cu scopul de a consolida calificarea obținută; 3. Clarificarea și evaluarea sistematică a competențelor deținute și dezvoltarea unei abordări interdisciplinare; 4. Contribuția la dezvoltarea cercetării în domeniile vizate. <ul style="list-style-type: none"> •

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea și analiza critică a abordărilor și a conceptelor corespunzătoare privind societatea civilă și democrație la nivel global, teorii organizaționale privind ONG-urile și încadrarea acestora în programe de dezvoltare
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea capacității de analiză a modelelor organizaționale ONG în context european și global • Dezvoltarea analizei critice privind diferite modalități de organizare și contexte sociale și culturale în care ONG-urile își desfășoară activitatea

8. Conținuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații
NGOs and Their Mission	Prelegere	
NGO's and democratization	Prelegere	
NGO's and civil society in Eastern Europe A case Study	Prelegere	
NGOs conflicts and cooperation Corporations	Prelegere	
NGOs conflicts and cooperation State and Grassroots	Prelegere	
NGOs and Development general concepts	Prelegere	
NGOs Aid and Development Problematic Issues	Prelegere	
NGOs Aid and Development Gender Applications	Prelegere	
Ways of Management Common problems and questions	Prelegere	
Building legitimacy and decision making	Prelegere	
Building legitimacy and representation	Prelegere	
Grassroots and Legitimacy	Prelegere	
Grassroots and NGOs tensions and points of meeting	Prelegere	
Administrative contexts and NGOs: a word of caution	Prelegere	
<p>Bibliografie</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Alnoor Ebrahim NGOs and Organizational Change Discourse, Reporting, and Learning, Cambridge University Press, 2003 2. Baker, Gideon; Chandler, David Global Civil Society : Contested Futures, Routledge Advances in International Relations and Politics, Taylor & Francis Routledge, 2005 3. Bawa Sylvia Autonomy and policy independence in Africa: a review of NGO development challenges, Development in Practice Volume 23, Issue 4, 2013 4. Betsill and Correll NGO Diplomacy The Influence of Nongovernmental Organizations in International Environmental Negotiations, MIT Press, 2008 5. Brinkerhoff Jennifer M., Stephen C. Smith, and Hildy Teegen NGOs and the Millennium Development Goals Citizen Action to Reduce Poverty, Palgrave Macmillan, 2007 6. Burnell, Peter J.; Calvert, Peter <i>Civil Society in Democratization</i>, Taylor and Francis Ltd, Uk, 2004 7. Hillhorst, Dorothea The Real World of NGOS Discourses, Diversity and Development, Zed Books, 2003 8. Kubicek, Paul The European Union and Democratization, 2003 9. Maitrayee Mukhopadhyay and Navsharan Singh: Gender Justice, Citizenship and Development, Zubaan, an imprint of Kali for Women and International Development Research Centre, 2007 10. Nussbaum Martha Women and Human Development: The Capabilities Approach, Cambridge University Press, 2001 11. Power Grant, Matthew Maury, and Susan Maury Operationalising bottom-up learning in international NGOs: barriers and alternatives, Development in Practice, Volume 12, Numbers 3 & 4, August 2002 12. Steffek Jens (Editor), Kristina Hahn (Editor) Evaluating Transnational NGOs: Legitimacy, Accountability, Representation, Palgrave Macmillan, 2010 13. Tancau, Magda CEDAG REPORT Civil Society in Romania and Bulgaria, 2007 14. Townsend Peter si David Gordon (ed) World Poverty New policies to defeat an old enemy, The Policy Press, 2004 15. Uhlin Anders: Post-Soviet Civil Society, Democratization in Russia and the Baltic States, Routledge, 2007 16. Unermana Jeffrey & Brendan O'Dwyer: Ngo Accountability And Sustainability Issues In The Changing Global Environment, Public Management Review, Volume 12, Issue 4, 2010, Special Issue: Sustainable Management of Public and Not For Profit Organizations 17. Youngs, Richard: International Democracy and the West The Role of Governments, Civil Society, and Multinational Business, Oxford University Press, 2004 		

8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Social Missions and Social Justice	Aplicații și analiză texte	
Democratizing with or without NGOs	Aplicații și analiză texte	
NGO's and civil society in Eastern Europe A case Study	Aplicații și analiză texte	
Conflicts of interests and funding issues	Aplicații și analiză texte	
State partnerships	Aplicații și analiză texte	
A history of NGOs and Development	Aplicații și analiză texte	
Contestations of NGOs role in development	Aplicații și analiză texte	
NGOs Aid and Development Gender Applications	Aplicații și analiză texte	
Managing an NGO: daily struggles	Aplicații și analiză texte	
Organizing public events and ensuring marginalized voices are heard	Aplicații și analiză texte	
Representation and problematic issues	Aplicații și analiză texte	
Legitimacy: analysis of contexts	Aplicații și analiză texte	
Building alliances	Aplicații și analiză texte	
Administrative contexts and NGOs: case-studies	Aplicații și analiză texte	
<p>Bibliografie</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Anthony J. Bebbington, Samuel Hickey and Diana C. Mitlin <i>Can NGOs Make a Difference? The Challenge of Development Alternatives</i>, Zed Books, 2009 2. Berhanu Negaa & Geoffrey Schneider <i>NGOs, the State, and Development in Africa</i>, <i>Review of Social Economy</i> Volume 72, Issue 4, 2014 3. Chris Rowan <i>The Politics of Water in Africa The European Union's Role in Development Aid Partnership</i>, I.B.Tauris & Co Ltd, 2009 4. Dirk-Jan Koch <i>Aid from International NGOs Blind spots on the aid allocation map</i>, Routledge, 2009 5. Faust, Jörg <i>Policy Experiments, Democratic Ownership and Development Assistance</i>, <i>Development Policy Review</i>; Vol. 28 Issue 5, 2010 6. Kühl, Stefan <i>Capacity Development as the Model for Development Aid Organizations</i>, <i>Development & Change</i>; Vol. 40 Issue 3, 2009 7. INCITE! <i>Women of Color Against Violence The Revolution Will Not Be Funded beyond the non-profit industrial complex</i>, South End Press, 2007 8. Nimruji Jammulamadaka & Rahul Varman <i>Is NGO Development Assistance Mismatched An Epistemological Approach</i>, <i>Critical Review: A Journal of Politics and Society</i> Volume 22, Issue 2-3, 2010 <p>Resurse Web</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. USAID Policy Framework 2011- 2015, http://www.usaid.gov/documents/1870/usaid-policy-framework-2011-2015 2. Europe Aid Annual Report, 2010-2014, http://ec.europa.eu/europeaid/annual-reports_en 3. United Nations Development Goals, http://www.un.org/millenniumgoals/ 		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, ale asociațiilor profesionale și ale angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este în concordanță cu standardele academice și cu abordările contemporane din domeniu
- În cadrul seminarului sunt organizate prezentări și întâlniri cu persoane relevante din domeniu, din mediul academic și activist

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Înțelegerea conceptelor de bază	Examen	50%
	Dezvoltarea unei analize critice de gen	Examen	50%
10.5 Seminar/laborator	Aplicații practice	Participare în clasă	50%
	Analize de text și materiale audio-video	Referate	50%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none">• Înțelegerea conceptelor de bază• Participarea la aplicațiile practice de la seminar			

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

.....

.....

.....

Data avizării în departament

Semnătură director departament

.....

.....